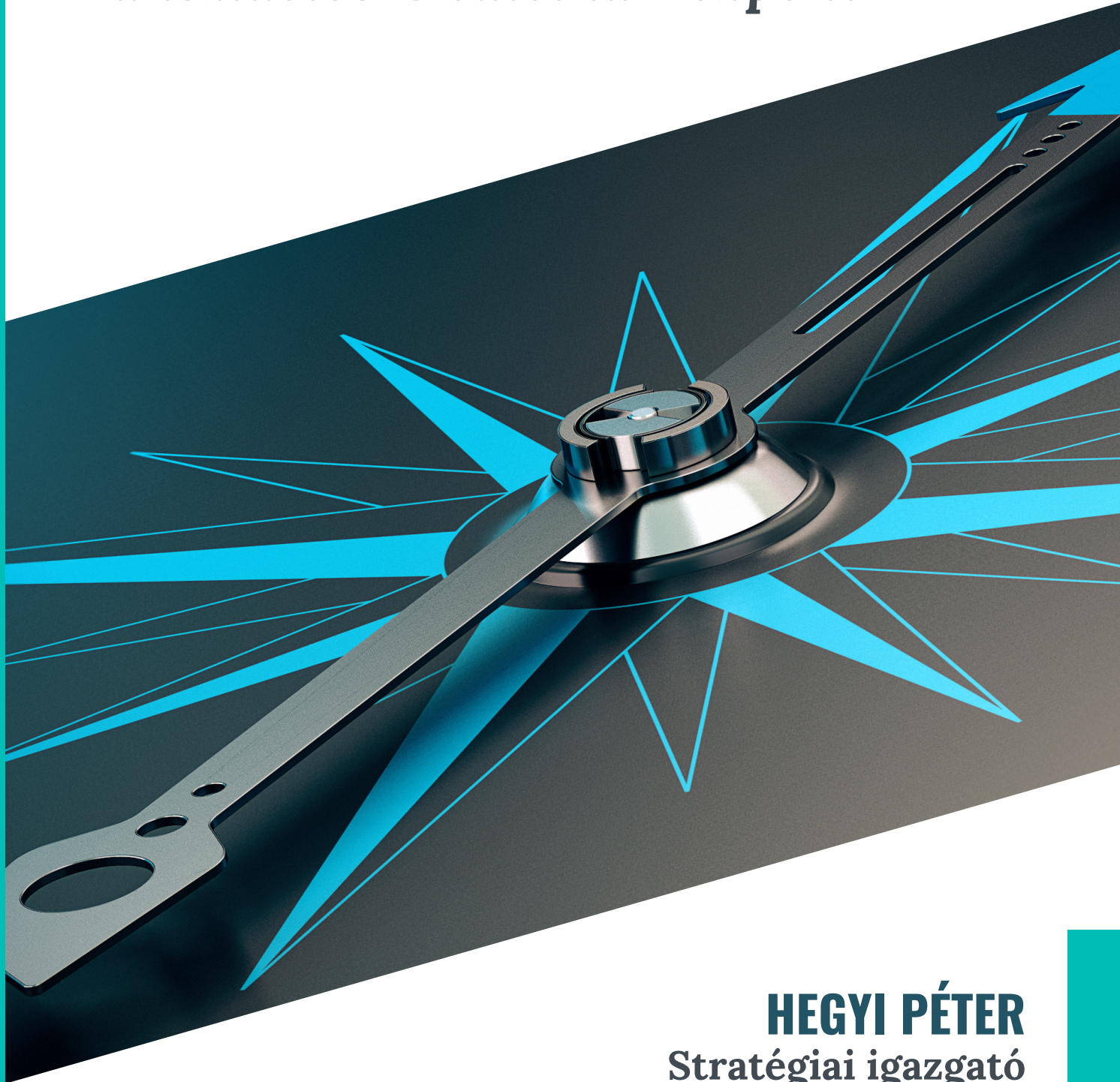


# STRATÉGIAI TERV 2021

*Transzlációs Medicina Központ*



**HEGYI PÉTER**  
Stratégiai igazgató

**SZENTESI ANDREA**  
Operatív igazgató



TRANSLÁCIÓS  
MEDICINA  
Központ



Szerkesztette, design: Tucsek Nikolett  
Kiadja: Transzlációs Medicina Alapítvány  
Elkészült: 2021. február 26.

# TARTALOM

TRANZSLÁCIÓS MEDICINA.....	4
MISSZIÓ & VÍZIÓ & CÉLOK.....	4
AZ ELMÚLT 5 ÉV EREDMÉNYEI.....	5
2016-2020 TUDOMÁNYOS EREDMÉNYEI.....	6
2019-2020 MEGVALÓSULT STRATÉGIAI EREDMÉNYEI.....	8
KÖZPONTILAG VÉGREHAJTOTT FEJLESZTÉSEK.....	8
CSOPORTONKÉNT VÉGREHAJTOTT FEJLESZTÉSEK.....	9
ORVOSI CSOPORT.....	9
ADAT- ÉS BETEGKOORDINÁCIÓS CSOPORT.....	10
BIOSTATISZTIKA CSOPORT.....	11
INFORMATIKAI CSOPORT.....	12
KOMMUNIKÁCIÓS CSOPORT.....	13
GAZDASÁGI & SZEMÉLYÜGYI CSOPORT.....	14
JOGI CSOPORT.....	14
ALAPKUTATÁS, OKTATÁS.....	15
TM CENTRUM HEIM PÁL.....	16
2021 STRATÉGIAI TERV.....	17
KÖZPONTI STRATÉGIAI FÓKUSZTERÜLETEK.....	17
OPERATÍV MŰKÖDÉST ÉRINTŐ CÉLOK.....	17
MINDEN CSOPORTRA VONATKOZÓ ÁLTALÁNOS CÉLKITŰZÉSEK.....	18
CSOPORTOK ÁLTAL MEGVALÓSÍTANDÓ STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEK.....	19
ORVOSI CSOPORT.....	19
ADAT- ÉS BETEGKOORDINÁCIÓS CSOPORT.....	19
BIOSTATISZTIKA CSOPORT.....	20
INFORMATIKAI CSOPORT.....	20
KOMMUNIKÁCIÓS CSOPORT.....	21
GAZDASÁGI & SZEMÉLYÜGYI CSOPORT.....	21
JOGI CSOPORT.....	21
ALAPKUTATÁS, OKTATÁS.....	22
TM CENTRUM HEIM PÁL.....	22

# TRANSZLÁCIÓS MEDICINA

A Transzlációs Medicina az alapértelmezés szerint az alapkutatások és klinikai kutatások eredményeinek, bővebben pedig mindenféle kutatási eredmény (alapkutatási, meta-analízis, kohort analízis, klinikai vizsgálat) mihamarabbi visszajuttatása a betegellátásba.

A Transzlációs Medicina a XXI. század áttörése az orvostudományon belül, amely javítja az egészségügyi prevenciót, felgyorsítja a betegségek diagnosztikáját, javítja a betegellátás minőségét és végül, de nem utolsó sorban költség-hatékonyabbá is teszi az egészségügyi ellátást.

## MISSZIÓ & VÍZIÓ & CÉLOK

Célunk olyan kutatási projektek megvalósítása, melyek eredményeit a betegellátás javítására lehet visszafordítani.





# AZ ELMÚLT 5 ÉV EREDMÉNYEI

**2016**

Transzlációs Medicina Központ elindulása Pécsset.  
Megalakul Magyarországon az első felnőtt TM Betegellátó központ a Pécsi Tudományegyetemen.

**2017**

Kialakításra kerül az interdiszciplináris csoport.  
Személyi állomány növelése.  
Két 1,5 milliárdos pályázat elnyerése (GINOP, EFOP)  
melyből 1,2 milliárd a Pécsi Tudományegyetemre került.

**2018**

Székesfehérváron megnyílik a 2. magyarországi felnőtt TM Betegellátó Központ, és Budapesten, a Heim Pál Országos Gyermekgyógyászati Intézetben az 1. magyarországi gyermek TM Betegellátó Központ. Interdiszciplináris csoportokon belül kisebb egységek létrehozása, a személyi állomány növelése. A TM PhD program elindítása.

**2019**

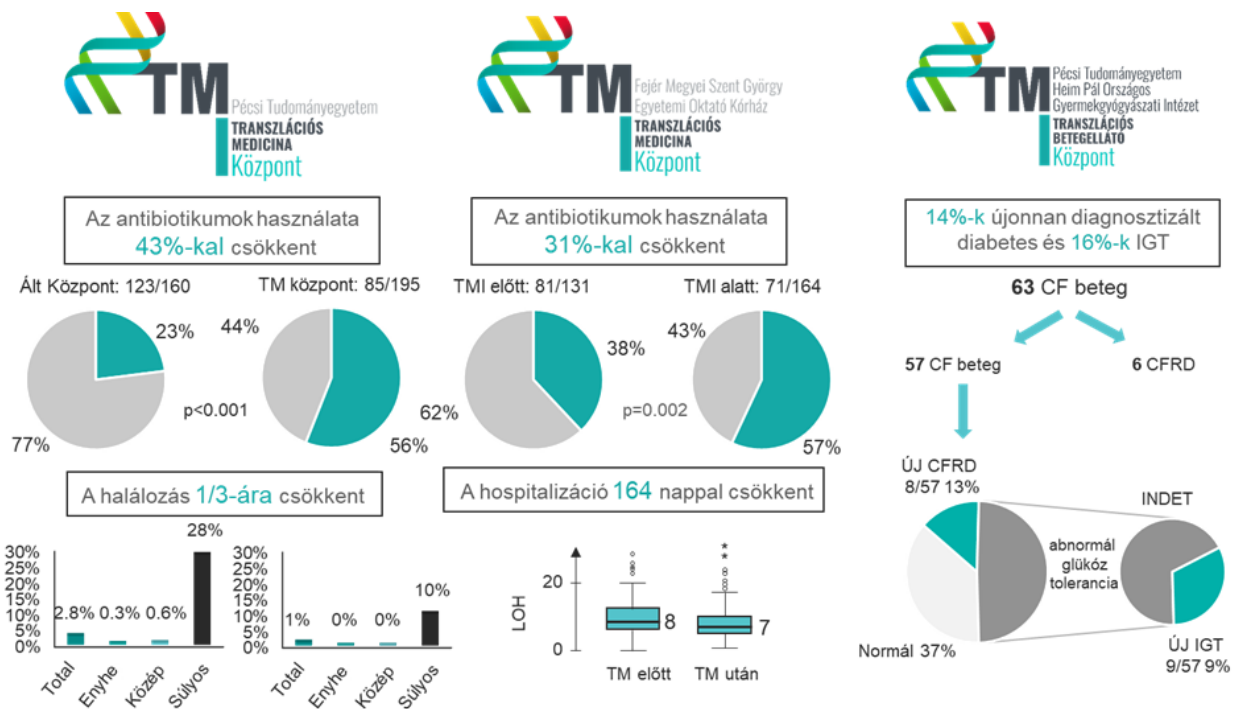
A Transzlációs Medicina modell véglegesítése, országos és nemzetközi fórumokon való terjesztése. Az Academia Europaea vezető kutatóinak és neves folyóiratok főszerkesztőinek részvételével elkészült a modellt bemutató közleményünk (PMID: 32438747).

**2020**

Transzlációs Medicina Központ megfelelő működéséhez szükséges pénzügyi források megszerzése. PhD és TDK hallgatók, kollaborációs partnerek számának további növelése. A TM PhD program jelentős fejlesztése. A központ részvétele a COVID-19 járvány védekezéséhez nyújtott tudományos elemzések elkészítésében.

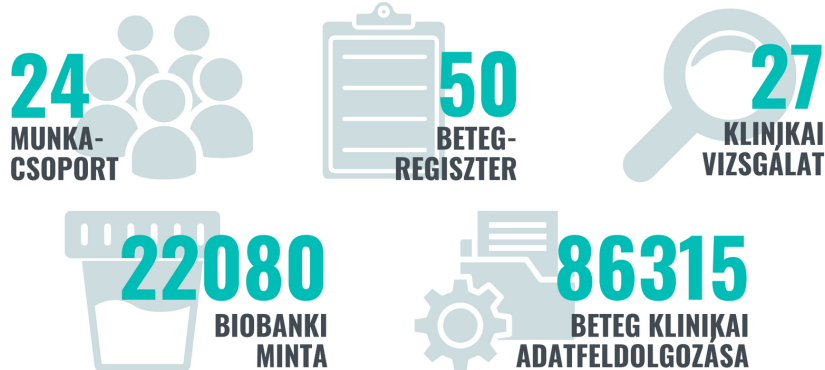
# 2016-2020 TUDOMÁNYOS EREDMÉNYEI

2020-ra immár 3 Transzlációs Medicina Központ működik Magyarországon. A TM betegellátás során elért eredményekből jól látszik, hogy a tudomány és a klinikum összekapcsolásának eredményeként nemcsak a gyógyszerhasználatot, hanem a hospitalizáció idejét és a halálozási rátát is szignifikánsan csökkentettük.



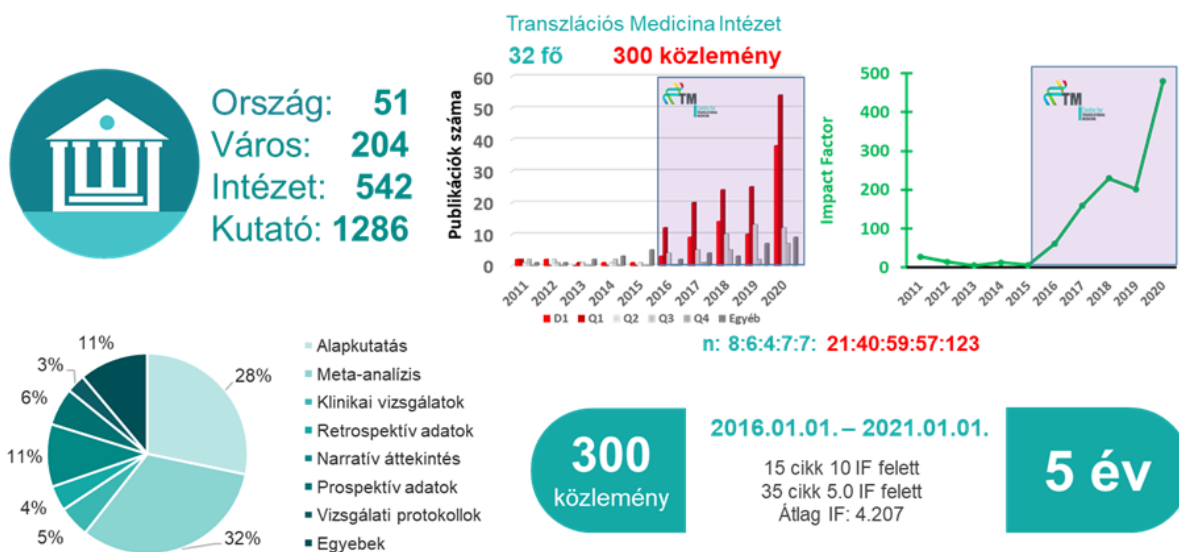
A TM-BETEGELLÁTÁS során elért eredmények. Jelenleg az országban három helyen működik TM Központ.

2020-ban összesen 24 munkacsoport alakult meg, melyek 50 betegregisztert, 27 klinikai vizsgálatot indítottak el és működtetnek. 22080 biobanki mintát kezelünk és 86315 beteg klinikai adatfeldolgozását végezzük.



A legújabb technológiák, betegellátási modulok behozatalának is alapvető feltétele a TM szerkezet. Az öt év alatt kb. 250 millió Ft értékben történt műszerberuházás a PTE KK I. sz. Belgyógyászati Klinika Gasztroenterológiai Tanszékére.

Az öt év alatt az MTMT adattár alapján 300 közleményünk jelent meg, melynek 90%-át (269 db) impakt faktoralal rendelkező folyóiratban publikáltuk. Az összesített IF: 1131,752, míg ezen közlemények átlag impakt faktora 4,207 volt. 16 közlemény 10 IF feletti, míg 37 közlemény 5 IF feletti lapban jelent meg. A közlemények körülbelül egyharmada alapkutatóból, egyharmada már publikált adatok feldolgozásából (meta-analízisek), illetve egyharmada klinikai kutatásokból született. A TM kiemelkedő hálózatosodási képességét jól mutatja, hogy 51 ország, 204 város 542 intézetének 1286 kutatójával készült közös publikáció. Ezen eredmények nem csak az intézetek, hanem az egyének számára is kimagasló lehetőséget biztosítottak.



A TM hatása a tudományos aktivitásra. A PTE Transzlációs Medicina Intézetének 51 ország, 204 város 542 intézetének 1286 kutatójával készült közös publikációja. A TM megalakulása előtti 5 évben 32, míg utána 300 közlemény került publikálásra.

# 2019-2020 STRATÉGIAI TERV MEGVALÓSULT EREDMÉNYEI

100 %

A 2019/2020 évre a Transzlációs Medicina Központ főbb célkitűzései között szerepelt a központ megfelelő működéséhez szükséges pénzügyi források megszerzése, a megfelelő és hatékony kommunikáció elősegítése érdekében egy meeting struktúra kidolgozása és működtetése, valamint a PhD hallgató és rezidens toborzási program kidolgozása.

## KÖZPONTILAG VÉGREHAJTOTT FEJLESZTÉSEK

### Központi pénzügyi források, pályázatok

Több mint 250.000.000 Ft összértékű pályázati forrást nyertünk el az elmúlt évben. A projektek keretében megvalósult fejlesztések és eszközbeszerzések nagy segítségünkre voltak meglévő tudományos vizsgálatok folytatásában, új vizsgálatok elindításában és a betegellátás minőségének javításában.

- CF-TRUST 2020
- GINOP PTE 2.3.4-15-2020-00010
- GINOP DE-Richter 2.3.4-15-2020-00008
- NKFIH (OTKA) PÁLYÁZATOK
- MTA BOLYAI
- SZTE – PTE BELSŐ PÁLYÁZATOK

### Szervezetfejlesztés

Kialakításra került a vezetőségi és egyéb csoportokat érintő meeting struktúra, a megbeszéléseknek helyet adó tárgyalói infrastruktúra, mely egy sokkal hatékonyabb szervezeti működést tett lehetővé.

### PhD hallgató és rezidens toborzási program

Fejlesztésre került a PhD hallgatókat és rezidenseket célzó toborzási programunk, melynek eredményeképpen 18 hallgató és rezidens kezdte meg PhD tanulmányait a Transzlációs Medicina Intézetnél 2020-ban.



# CSOPORTONKÉNT VÉGREHAJTOTT FEJLESZTÉSEK

## ORVOSI CSOPORT

Felelős: Erőss Bálint, Orvosszakmai csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- **Metaanalitikai csoport** személyi bővítésének eredményeképpen jelenleg 2 fő metaanalízis koordinátor dolgozik, akik eredményes szakmai munkájának köszönhetően az oktatási anyagok minőségétől kezdve, a képzésen részt vevő hallgatók által elsajátított tudáson, általuk adott visszajelzéseken keresztül, az elfogadott és publikált metaanalízisek számát tekintve is szignifikáns minőségi javulás mutatható fel.
- **Regiszter csoport** személyi bővítésének köszönhetően a csoport munkája sokkal hatékonyabb lett. Regiszter kurzus tananyagának elkészítése és a kurzus megszervezése. Regiszter adatlekérdezési és feldolgozási protokoll kidolgozása, gyakorlatba történő beépítése és folyamatos nyomon követése elkezdődött.
- **Klinikai vizsgálati csoport:** Csoporttagok közti feladatok újraosztása a csoport optimális működésének érdekében. Klinikai vizsgálati kurzus megszervezése, oktatási anyag elkészítése.
- **PhD & Szakképzés:** SMS rendszer bevezetése, melynek során minden új, első éves hallgató egy szenior mentort kap a már tapasztalt, a rendszert jól ismerő másodéves PhD hallgatók közül, aki aztán segíti őt a szakmai előrehaladásában.



### Folyamatban lévő fejlesztések:

- Metaanalízis és klinikai vizsgálat online oktatási anyag elkészítése.
- Regiszter feldolgozási és követési protokoll kidolgozása.
- Külső centrumokkal való kapcsolatépítés, vizsgálatokba való bevonás.

## ADAT ÉS BETEGKOORDINÁCIÓS CSOPORT

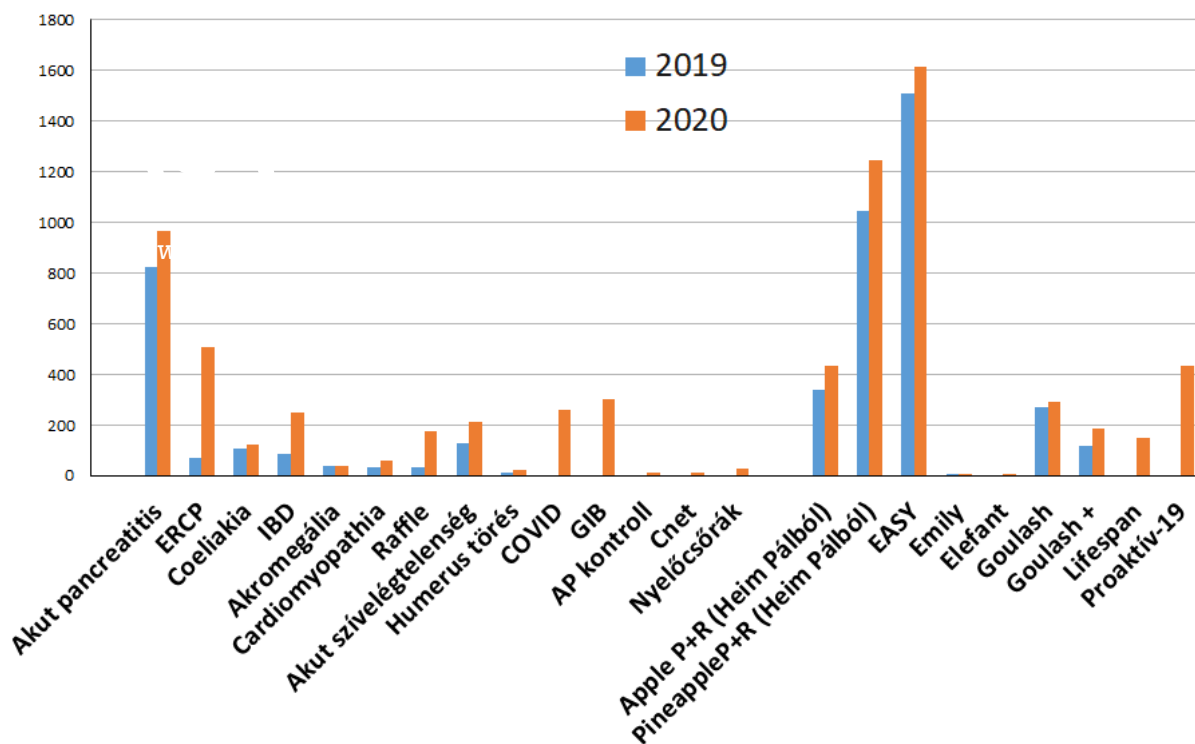
Felelős: Miklós Emőke, Adat és betegkoordinációs csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- **Képzések:** CRA képzés akkreditálása, elindítása. Éves klinikai kutatási adminisztrátoroknak szóló képzés megszervezése, koordinációja.
- **Csapatépítés:** Rendszeres – negyedévente – csapatépítő jellegű találkozók szervezése a klinikai kutatási adminisztrátoroknak.
- **Személyügyi fejlesztés:** Vezetői pozíciók kialakítása, megerősítése a vidéki centrumokban, illetve a pécsi központban.

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- Klinikai kutatási adminisztrátorok teljesítményének értékelése.
- Külső centrumok monitorozása és a CRA vezetői pozíciók kialakítása, a munkatársak képzése.



Az Adat és betegkoordinációs csoport által beválogatott betegek száma 2019-ben és 2020-ban.

Felelős: Farkas Nelli, Biostatisztikai csoportvezető

## Megvalósult fejlesztések:

- **Személyügyi fejlesztés:** Új statisztikusok felvétele, képzése, futó projektbe való bevonása.
- **Képzés:** Szakmai kompetenciák folyamatos fejlesztése. Statisztika kurzus megszervezése, oktatási anyag összeállítása.



## Folyamatban lévő fejlesztések:

- **Projektkövetés:** Projektek státuszának követésére alkalmas rendszer kiépítése.

Felelős: Farkas Richárd, Informatikai csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- Interdiszciplináris csoportok számára a **Trello program** bevezetése.
- **Biobank 2.0.**
- **Új funkciók ECDMS**-ben.
- **Felhasználói jogosultságok** módosítása a személyes adatok védelme érdekében.
- **Ütemezett adatlekérések.**
- **Regisztrációs felület** bővítése.
- **Adatkezelési megoldások integrálása** (pl. piszkozatba visszaállítás)
- **Statisztikai lekérések.**
- **Randomizáció.**
- Űrlapok közötti **adatátöltés.**

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- Izomdisztrófia, Record, CLEFT, OPMD, RAP, Coronaria, APPLE-F, DELIVER IT, MARVEL, SSSL, HPV, PEAR **regiszterekhez kapcsolódó fejlesztések.**
- **Regiszterindítás** a TMI-n keresztül.
- **Pancreas.hu biominták** importja az ECDMS rendszerben.



## KOMMUNIKÁCIÓS CSOPORT

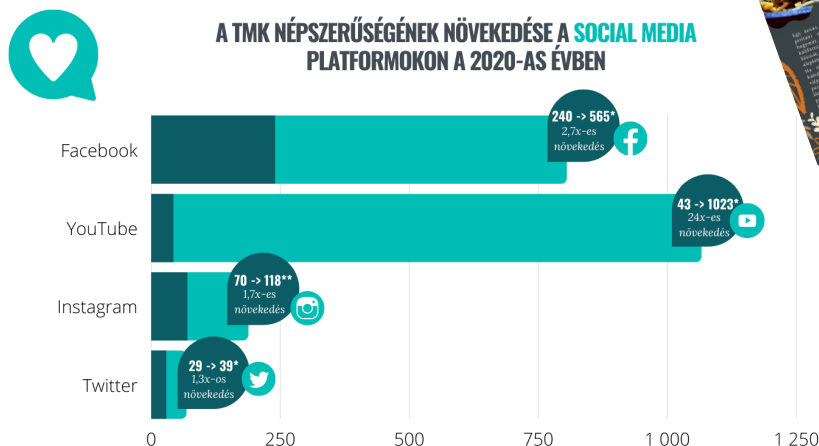
Felelős: Tucsek Nikolett, Kommunikációs csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- **Kommunikációs anyagok** strukturálása.
- **Szervezeti dokumentumok** (Szervezeti és Működési Szabályzat, stratégiai terv) elkészítése.
- **Belső kommunikáció fejlesztése:** Trello/Zoom oktatások megtartása. Belső körlevélrendszer (Általános hírek, Szervezeti változások, Nyitott pozíciók) kidolgozása és működtetése annak érdekében, hogy a kollégák strukturált formában, időben értesüljenek a központ életét érintő fontos eseményekről. Rendezvény check-listek elkészítése.
- **Arculati elemek** egységesítése és frissítése, logók vektorizálása, szervezeti ábrák elkészítése.
- **Külső kommunikáció:** Social Media oldalakon való aktivitás növelése, népszerűség növelése.
- **Betegklub** kapcsán Facebook csoport elindítása. Szakmai anyagok frissítése. Betegbeválogatási folyamat aktualizálása. Adminisztrátorok képzése. Betegklubos brossúrák aktualizálása.

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- **Weboldal** fejlesztése.



\* 2020.01.01-2020.12.28. időszakra nézve  
\*\* 2020.09.01 - 2020.12.31. időszakra nézve

## GAZDASÁGI & SZEMÉLYÜGYI CSOPORT

Felelős: Varjú-Solymár Margit, Gazdasági & Személyügyi csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- **Pályázatok** figyelése.
- **Éves gazdasági terv** elkészítése.
- **Személyi felvételi folyamat** leírás elkészítése.
- **Személyügyi terv** elkészítése.

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- **Munkaköri leírások** elkészítése.

## JOGI CSOPORT

Felelős: Turcsiné Czapári Dóra, Jogi csoportvezető

### Megvalósult fejlesztések:

- **Transzlációs Medicina Alapítvány, PTE és Digital Kft. kapcsolatának feltérképezése, szerződéskötés** kezdeményezése.
- Prospektív kutatásokhoz **adatvédelmi mintatájékoztató** kidolgozása.

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- **Szervezeti folyamatok** jogi megfelelésének való vizsgálata.

Felelős: Balaskó Márta, Alapkutatási és oktatási vezető

### Megvalósult fejlesztések:

- Klinikai PhD hallgatók számára **alapkutatási kurzusoktató készségfejlesztés és szaknyelvi képzés, oktatási mentor csoport** megszervezése.
- **Kórélettan oktatások fejlesztése** - Kisebb, 10 fős csoportokban, interaktív jelleg erősítésével.
- **Oktatói létszám fejlesztése** - PhD hallgatók bekapcsolása az angol illetve magyar nyelvű oktatásokba.
- **Minőség biztosítása a Kórélettan oktatásban:** gyakorlatonként anonim, szavazóurnás visszajelzés + mentori szöveges értékelés a PhD hallgatók számára.
- Új, teljesen átdolgozott, **angol nyelvű Kórélettan tankönyv** (Medicina kiadó) **megjelentetése**.
- Az alap kutatásban nagyarányú **műszerfejlesztés** több mint 200 millió Ft értékben.
- **Transzlációs Molekuláris Genetikai Laboratórium kialakítása,** PCR, Nanogrop, Western blot, intracelluláris Ca-szignálok vizsgálati lehetőségeivel.

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- **Oktatási anyagok** további fejlesztése, modernizációja és interaktívvá tétele, illetve további széleskörű online terjesztése (PotePedia).
- Az alap kutatásban a **beszerzett műszerek** beüzemelése, intézeti, kutatási alkalmazásuk kiterjesztése.

Felelős: Párniczky Andrea, TMK vezető, Heim Pál



### Megvalósult fejlesztések:

- **10 regiszter és 7 klinikai vizsgálat elindítása.**
- **PhD hallgatók** toborzása, programba való bekapcsolása.
- Alapvető működéshez szükséges **személyzeti állomány felvétele.**

### Folyamatban lévő fejlesztések:

- A Transzlációs Medicina **népszerűsítése.**



# 2021 STRATÉGIAI TERV

## KÖZPONTI STRATÉGIAI FÓKUSZTERÜLETEK

### A TMK munkatársak munkaidejének felszabadítása, munkavégzések optimalizálása a hatékonyság növelésének érdekében

- Videó oktatóanyagok/tesztek létrehozása.
- Informatikai beruházás (tabletek).
- Feladatok managementje – software használat bevezetése.

### Szervezetfejlesztés

Teljesítményértékelési rendszer bevezetése az interdiszciplináris csapatban dolgozó munkatársak számára.

### Transzlációs Medicina Központ klinikai hátterének kialakítása

Transzlációs Medicina Alapkutatási részének új, modern infratruktúrával rendelkező épületbe való átköltözésének megvalósítása.

## OPERATÍV MŰKÖDÉST ÉRINTŐ CÉLOK

Felelős: Szentesi Andrea, Operatív vezető

### Az interdiszciplináris csoporton belül újabb csoportok létrehozása

- Machine Learning
- Egészséggazdaságtan

### A Nemzeti Transzlációs Medicina Program elkészítése

# MINDEN CSOPORTRA VONATKOZÓ ÁLTALÁNOS CÉLKITŰZÉSEK

A Transzlációs Medicina Központ minden évben céljaul tűzi ki, hogy munkatársai növeljék hatékonyságukat a feladatok prioritizálása és az időgazdálkodás területén. Közös célunk, hogy minél kevesebb legyen az a feladat, amit "tűzoltás" jelleggel kell végrehajtani, és minél több legyen az előre megtervezett, fontos, de nem sürgős kategóriába sorolható feladatunk.

## SÜRGŐS

## NEM SÜRGŐS

FONTOS



### KRÍZISEK

Határidős feladatok,  
problémák,  
tűzoltás.

**CSINÁLD MEG!**

### CÉLOK



Előrelátás, építkezés,  
tervezés, pihenés,  
kapcsolatok ápolása.

**TERVEZD MEG!**

NEM FONTOS



### MEGSZAKÍTÁSOK

Egyes e-mailek,  
telefonhívások, apróságok  
szervezése.

**DELEGÁLD!**

### JELENTÉKTELENSÉGEK



Lényegtelen dolgok,  
időrablások, üres  
szórakozás, internetezés.

**HAGYD EL!**

# CSOPORTOK ÁLTAL MEGVALÓSÍTANDÓ STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEK

## ORVOSI CSOPORT

*Felelős: Erőss Bálint, Orvosszakmai csoportvezető*

- Mentori képzés elindítása.
- Oktatási anyagok alapozó/haladó részre történő felosztása.
- Az Introductory Day-hez tartozó általános szakmai bevezető oktatás elindítása.
- Terminálási protokollok bevezetése.
- Posztpublikációs követési rendszer kiépítése.
- Transzlációs Medicina életpályamodell (3 lépcsős PhD program) felépítése a PhD hallgatók számára.

## ADAT ÉS BETEGKOORDINÁCIÓS CSOPORT

*Felelős: Miklós Emőke, Adat és betegkoordinációs csoportvezető*

- Biobank koordinátori pozíció létrehozása együttműködve a Szentágotthai Kutató Központtal.
- Külső centrumokban a Klinikai kutatási adminisztrátor vezetőkkel történő kommunikáció, nyomonkövetés, monitorozás fejlesztése.
- A kialakított Klinikai kutatási adminisztrátor B-típusú képzés fejlesztése, magasabb képzési szintre való emelése.

## BIOSTATISZTIKA CSOPORT

Felelős: Farkas Nelli, Biostatisztikai csoportvezető

- Statisztikai oktatási anyagok fejlesztése.
- Statisztikai alapfogalmakat tartalmazó oktatási anyag elkészítése, mely a statisztikai kurzus előtt rendelkezésre áll a hallgatóknak. Specifikusan a modern klinikai metodológiákra fókuszált oktatási anyagok kidolgozása. Az oktatások interaktívvá tétele.
- A Transzlációs Medicina Központ alkalmazásában álló, gyakorlati tapasztalattal rendelkező statisztikusok bevonása a statisztikai oktatásba.
- A statisztikai kurzushoz kapcsolódó kiscsoportos, gyakorlati feladatokat tartalmazó workshopok magyar nyelven történő megtartása a magyar anyanyelvű hallgatók számára.

## INFORMATIKAI CSOPORT

Felelős: Farkas Richárd, Informatikai csoportvezető

- Informatikai fejlesztési terv elkészítése.
- Drupal rendszer lezárása.
- Kutatói adatlekérdezés fejlesztése.
- Minőségkövető adatlekérdezés fejlesztése.
- Űrlapfejlesztő és adatlekérdező felület fejlesztése.



## KOMMUNIKÁCIÓS CSOPORT

Felelős: Tucsek Nikolett, Kommunikációs csoportvezető

- Belső kommunikációt segítő policyk létrehozása – front desk policy, kommunikáció fajtái, Zoom etikett, tárgyalói infrastruktúra, különös tekintettel az IT jellegű eszközök használatára vonatkozóan.
- Kommunikációs oktatás tartása a meglévő, és új dolgozók számára.
- Az oktatási és alapkutatói csoportokkal együttműködés az oktatási anyagok modernizálásában.
- Social Media platformokon a TMK népszerűségének tovább növelése. Belső Facebook csoport kialakítása.
- TMK történetét bemutató infografikák elkészítése.
- Titkárság feladatainak racionalizálása, a kommunikációs osztály munkafolyamataiba való beépítése. A két csoport munkájának összehangolása.

## GAZDASÁGI & SZEMÉLYÜGYI CSOPORT

Felelős: Varjú-Solymár Margit, Gazdasági & Személyügyi csoportvezető

- Folyamatban lévő személyügyi dokumentumok státuszát érintő nyomkövetési rendszer kidolgozása.

## JOGI CSOPORT

Felelős: Turcsiné Czapári Dóra, Jogi csoportvezető

- Gyakorlati adatvédelmi oktatás bevezetése.
- Adatvédelmi hatásvizsgálat, szolgáltatás kidolgozása.
- A jogi megfeleléshez szükséges dokumentáció elkészítése (adatkezelési tájékoztató, adatfeldolgozói/közös adatkezelői megállapodás, titoktartási nyilatkozat).
- Tájékoztató, illetve magyarázó dokumentumok közérthető nyelven való készítése, hogy a nem jogi végzettségű munkatársak is megértsék, hogy melyik dokumentumra miért, mikor van szükség.

## ALAPKUTATÁS ÉS OKTATÁS

Felelős: Balaskó Márta, Alapkeresési és oktatási vezető

- PhD hallgatók kóréletteni alaptantárgyak oktatásába való bevonásának egyeztetése az orvosi csoporttal annak érdekében, hogy az oktatási feladatok ne ütközzenek más egyéb, a PhD hallgató feladatkörébe tartozó feladatokkal.
- PhD hallgatók oktatási teljesítményének monitorozásának további fejlesztése, első értékelő visszajelzés biztosítása az első, negyedéves Progress Reportot megelőzően.
- Kóréletteni oktatási anyagok bővítése és fejlesztése, modernizálása a kommunikációs csoport segítségével.
- Oktatási anyagok további szakmai fejlesztése, modernizációja és interaktív tételé, illetve további széles körű online terjesztése (PotePedia) a hallgatók körében.
- Személyi fejlesztések a szenior oktatók körében, a szenior oktatók kutatásra fordítható idejének növelése érdekében.
- Az alapkeresésben a beszerzett, élvonalbeli kutatásokra alkalmas műszerek beüzemelése, intézeti kutatási alkalmazásuk kiterjesztése.
- Az intézeti laboratóriumok új épületbe történő költöztetésének lebonyolítása, az intézeti kutatás – költözést követő – újraindítása.

## TM CENTRUM HEIM PÁL

Felelős: Párniczky Andrea, TMK vezető, Heim Pál

- Eszközök fejlesztése.
- Toborzási stratégia megtervezése.
- A Heim Pál vezetésével történő egyeztetés az életpályamodell kialakításának lehetőségéről, különös tekintettel a transzparencia és a PhD hallgatók számára történő „protected time” biztosítására annak érdekében, hogy megfelelően tudják végezni a tudományos jellegű munkájukat.



**Hegyi Péter**  
Stratégiai igazgató



**Szentesi Andrea**  
Operatív igazgató



**Eröss Bálint**  
Orvosszakmai  
csoportvezető



**Vass Vivien**  
Betegregiszter  
koordinátor



**Földi Mária**  
Betegregiszter  
koordinátor



**Kiss Szabolcs**  
Metaanalízis  
koordinátor



**Dembrovsky  
Fanni**  
Metaanalízis  
koordinátor



**Szakó Lajos**  
Klinikai vizsgálati  
koordinátor



**Váncsa Szilárd**  
Klinikai vizsgálati  
koordinátor



**Vörhendi Nóra**  
Klinikai vizsgálati  
koordinátor



**Zádori Noémi**  
Klinikai vizsgálati  
koordinátor



**Hegyi Péter Jenő**  
Külső központ  
koordinátor



**Szakács Zsolt**  
PhD program  
koordinátor



**Miklós Emőke**  
Adat- és  
betegkoordinációs  
csoportvezető



**Tóth Dominika**  
Etikai koordinátor



**Czapári Dóra**  
Jogi koordinátor



**Farkas Nelli**  
Biostatistikus  
csoportvezető



**Farkas Richárd**  
Informatikai  
csoportvezető



**Tucsek Nikolett**  
Kommunikációs  
csoportvezető



**Varjú-Solymár  
Margit**  
Személyügyi és gazdasági  
csoportvezető



TRANSZLÁCIÓS  
MEDICINA  
Központ